



## Bilag 2

### Ejerstrategi for §60 selskabet Frederiksborg Brand og Redning

Med baggrund i strukturreformen for det samlede redningsberedskab i Danmark indgik det i økonomaftalen for 2015 mellem regeringen og KL, at de 86 kommunale beredskabsenheder pr. 1. januar 2016 skulle reduceres til maksimalt 20 nye beredskabsfællesskaber i henhold til § 60 i den kommunale styrelseslov. Målet med reformen var at optimere beredskabernes opgaveløsning og skabe mere robuste beredskaber.

På grundlag af et grundigt analysemateriale og afdækning af mulighederne for et bredt nord-sjællandsk beredskabssamarbejde traf byrådene i Gribbskov, Hillerød, Furesø, Egedal, Halsnæs og Frederikssund kommuner i maj 2015 beslutning om at arbejde hen imod etablering af et fælles beredskab omfattende de 6 kommuner.

Selskabet er navngivet Frederiksborg Brand og Redning og dækker i alt 246.762 indbyggere (opgjort 1. kvartal 2015) og et samlet areal på 1046 kvadratkilometer.

Målet for Frederiksborg Brand og Redning er at varetage de deltagende kommuners beredskabsopgaver med at forebygge, begrænse og afhjælpe skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer. Selskabet skal levere en beredskabsindsats på et højt niveau over for kommunernes borgere og virksomheder og samtidig – ved at udnytte en række synergimuligheder – sikre en lavere omkostning for kommunerne.

Synergieffekterne opnås bl.a. ved, at såvel administrative som driftsmæssige opgaver, der i dag udføres i de enkelte kommuner, fremover vil blive udført samlet, og at den kapacitet i form af brandstationer, vagtcentraler og køretøjer/materiel, der findes i de enkelte beredskaber i dag, vil kunne samtænkes. Et større fælles beredskab vil give muligheder for styrket rekruttering og fastholdelse af kvalificeret personale samt sikre en systematisk kvalitetsudvikling og kvalitetssikring af arbejdet.

Denne ejerstrategi er udarbejdet i fællesskab mellem de 6 kommuner for at sikre en fælles strategisk ramme for §60 selskabets drift og udvikling.

Ejerstrategien indeholder følgende hovedelementer:

1. Selskabets opgaver
2. Tværgående samarbejde med bl.a. Nordsjællands Brandvæsen
3. Det frivillige beredskab
4. Udbudsstrategi
5. Løbende effektivisering
6. Revision af ejerstrategien



## **Ad.1 Selskabets opgaver**

De 6 ejerkommuner ønsker et beredskab med et stærkt fokus på drift af kerneopgaven, dvs. operative indsatser ved bl.a. brand, redning og miljøuheld samt brandsyn og brandteknisk sagsbehandling ifølge beredskabsloven. De 6 ejerkommuner anerkender, at det kan være en styrke for det fælles beredskab og for kommunerne, at der arbejdes med serviceopgaver i forlængelse af kerneopgaven. F.eks. opgaver, der kan beskæftige fuldtidsansatte vagtpersonale, når disse ikke er optaget af en beredskabsindsats.

## **Ad. 2 Tværgående samarbejde med bl.a. Nordsjællands Brandvæsen**

De 6 ejerkommuner søger til stadighed et så robust og effektivt beredskab som muligt, både operativt, kompetencemæssigt og økonomisk. Det er derfor ønsket fra de 6 ejerkommuner, at der indledes et tæt samarbejde med særligt Nordsjællands Brandvæsen. Vedr. samarbejdet med Nordsjællands Brandvæsen, ønskes udover de nære operative samarbejder også fokus på koordinering af risikobaseret dimensionering, mulig fælles vagtcentral og på sigt at der afsøges muligheder for nedlæggelse af stationer i grænseområderne. På længere sigt vil det være en mulighed, at de to beredskaber i Nordsjælland videreudvikler samarbejdet til et punkt, hvor de to selskaber kan sammenlægges til ét. Det ønskes tillige at §60 selskabet opsøger og stiller sig åben for samarbejds muligheder med andre beredskabsenheder, hvis sådanne viser sig hensigtsmæssige.

## **Ad. 3 Det frivillige beredskab**

Ejerkommunerne ønsker et velfungerende frivilligt beredskab, som kan støtte de operative indsatser ved bl.a. brand, redning og miljøuheld og være behjælpelig ved kommunale, kulturelle og foreningsmæssige arrangementer. Et godt samarbejde med de frivillige skal prioriteres højt. Frivillighedenens beredskabsmæssige indsættelsesniveau skal svare til opgavens formål og være omkostningseffektiv.

## **Ad. 4 Udbudsstrategi**

Blandt de beredskaber, der indgår i fællesskabet, er der både entrepriseberedskaber (Grib-skov, Egedal, Furesø og Hillerød) samt et eksisterende §60 selskab mellem Halsnæs og Frederikssund, hvor der foretages egen drift af de udførende beredskabsopgaver. Det er de 6 kommuners ønske at det nye selskabs samlede operative beredskab konkurrenceudsættes ved udløb af de 4 entreprisekontrakter, der alle søges forlænget til samlet udløb ultimo 2017. Konkurrenceudsættelsen skal foretages så der også gives kontrolbud på opgaven, og udbudsformen skal tilstræbe at der opnås den optimale konkurrencesituation.

Det er ligeledes vigtigt for de 6 ejerkommuner at der sikres en eventuel virksomhedsoverdragelse af egne medarbejdere, samt at en eventuel kommende leverandør forpligtiges til at leve op til gode standarder for medarbejderbeskyttelse mv.

## **Ad. 5 Løbende effektivisering**

De 6 kommuner har alle i hjemkommunen fokus på løbende effektivisering af økonomien, og ønsker således også at det sammenlagte beredskab har lignende fokus på en løbende effektivisering. Der fastlægges således et mål om at beredskabsselskabet en gang årligt skal udarbejde et effektiviseringskatalog som giver et bud på hvordan selskabet kan effektivisere minimum



2% årligt. Kataloget skal behandles i beredskabskommissionen og sendes til alle ejerkommunerne når der er truffet beslutning i Beredskabskommissionen om hvilke effektiviseringsforslag der gennemføres. Det skal sikre, at bidragene fra ejerkommunerne kan reduceres tilsvarende. Første budgetkatalog udarbejdes for budgetåret 2017, så betids at det kan indgå i den kommunale budgetlægning.

#### **Ad 6. Revision af ejerstrategien**

De 6 ejerkommuner ønsker at ejerstrategien er et dynamisk værktøj der revideres løbende så den hele tiden bevarer sin aktualitet. §60 selskabet skal således tage initiativ til en revision af ejerstrategien efter senest 2 år. (Denne tidshorisont vurderes endeligt når der er overblik over hvilke opgaver der skal løses i selskabet med en kort tidshorisont.)